



## Conseil d'Administration du 10 juin 2011 Siège FFHB Gentilly

Présents : BASQUIN Gilles, BAUDE Pascal, BOURASSEAU Marie, DEMETZ Jean-Paul, FEUILLAN Jean-Pierre, GARCIA François, GAUTRAUD Nathalie, GOUGEON Daniel, GRANDIN Emmanuel, JOURDAN Alain, KOUBI Alain, LIENARD Christian, MAILLET Christine, MARCET Odile, MARTINI Laurent, PERNELET Dominique, PERRUCHET Claude, PERSIAUX Michel, SAURINA Patricia,

Assistent : JACQUET Michel, BANA Philippe.

Excusés : ANSQUER Monique, ARNAULT Francis, BECCIA Evelyne, BETTENFELD Jacques, BORD Gilles, BOUTHEMY Philippe, GLEIZES CERVERA Sophie, GREGOIRE Philippe, GUICHARD Jean Louis, LAGARRIGUE PASCAL Sylvie, MANOUVRIER Alexis, SCARSI Claude, SEREX Francis, SMADJA Alain, VILLEPREUX Brigitte.

Invités excusés : AMIEL André, BERNAT SALLES Philippe, LACOUX Jean-Pierre.

Sous la présidence de Joël DELPLANQUE.

La séance est ouverte le vendredi 10 juin à 15 h au siège de la FFHB.

Le président Joël DELPLANQUE accueille Laurent MARTINI pour son premier Conseil d'Administration.

Le PV du Conseil d'Administration des 4 et 5 mars 2011 et celui du 15 avril 2011 sont adoptés à l'unanimité.

### 1) Bilan de la saison 2010-2011

Philippe BANA présente le bilan de l'année sportive 2010-2011 sur le plan des activités liées aux équipes de France. Il insiste en particulier sur la préparation des équipes de France jeunes dont un certain nombre d'échéances arrive cet été.

Patricia SAURINA présente à son tour les activités liées à la LFH, sa structuration progressive qui marque chaque année des évolutions positives. Les compétitions, la communication, la structuration et la situation financière des clubs ainsi que le marketing posent les jalons de ces avancées.

Pour Jean Paul DEMETZ, le Comité de pilotage de la ProD2, élargi souvent à l'ensemble des Présidents de clubs, a permis de progresser sur un certain nombre de dossiers y compris sur une augmentation souhaitable du budget minimum fixé par le cahier des charges de cette division. L'objectif est de réduire l'écart avec la LNH et de fixer un échéancier adéquat pour le cahier des charges.

Les 3 (TIPIFF, Bercy, Finale des Coupes de France) événements parisiens se sont déroulés à guichets fermés même si cela ne se voit forcément pas dans les tribunes. A cet égard, il sera nécessaire de réfléchir au timing de la communication sur le dispositif d'affichage de la Mairie de Paris en lien avec la billetterie disponible. L'apport de Sport+ Conseil est important dans le rendu et la qualité du spectacle. Bercy 2012, en semaine, et la Coupe de France 2012, un dimanche, sont des beaux challenges à relever.

Pascal BAUDE évoque d'abord la saison 2010-2011 avec peu de problèmes sportifs, des difficultés de gestion en raison de l'indisponibilité de Gesthand sur 4 week-ends, trop de reports et des difficultés liées aux intempéries. Il y a des situations à améliorer sur les prises de décisions notamment dans le cas d'intempéries et un besoin d'informations à la COC en cas de match à rejouer. Par ailleurs, il faudra renforcer la présence de membres du Conseil d'Administration sur les événements sportifs. Enfin, la communication reste à améliorer avec certaines Ligues ou Comités au sujet de la Coupe de France, compétition qui suscite l'engouement et dont il faut mettre en valeur une parfaite organisation des finales à Bercy.

La commission de développement continue ses activités dans le sens du projet fédéral proposé en 2008. Daniel GOUGEON insiste sur l'animation de la commission dont la prochaine réunion se déroulera au siège de la FFHB du 8 au 10 juillet. La communication sur nos pratiques et nos cibles restent un des éléments majeurs de l'activité avec l'actualisation du kit affichage, la mise à jour hebdomadaire du site internet et l'élaboration d'une campagne d'affichage et d'adhésion à la rentrée 2011. Il s'agit d'atteindre des publics en lien avec nos valeurs sociales à travers le hand ensemble et le groupe de pilotage « cohésion sociale » après la signature de la convention avec l'APELS dont une intervention sera programmé lors de l'Assemblée Générale 2012 à Evian. L'animation et le management du réseau des agents de développement national se poursuivent avec un colloque programmé en septembre sur la cohésion sociale et la solidarité par le handball. Les publics 6-9 et 9-12 ans, qui représentent la majorité des évolutions de licenciés pour la saison 2010-2011, restent une part importante de l'activité de la commission : label, fête sportive, grands stades, conventions avec USEP, UNSS et UGSEL. Les éventuelles difficultés dans la vie de clubs de même que la baisse sensible du nombre de clubs cette saison doivent conduire à insister davantage sur la formation des jeunes dirigeants, la consolidation des clubs existants, la réflexion liée au coût de certaines licences et la remise à jour de la clé du club. Une attention particulière est également portée sur l'utilisation du dispositif de Service Civique (volontariat des jeunes de 16 à 25 ans). Enfin, l'évolution des outils (plateforme logistique notamment) participe à l'accompagnement des actions de développement. **La DTN et Daniel GOUGEON doivent proposer une homogénéisation des offres de pratique possible dans le cadre des activités actuellement proposées dans les programmations fédérales.**

Le document de synthèse réalisé par Brigitte VILLEPREUX, excusée lors de ce Conseil d'Administration, présente le point sur le groupe fédéral de pilotage et la formation, et notamment l'organisation du colloque national sur la formation initiale des joueurs de handball en juin 2012 en préalable aux JO de Londres. Les projets doivent permettre de rassembler les forces de la FFHB en croisant, mutualisant et rentrant dans un schéma de structuration de tous les services et commissions fédérales. L'affiche du Colloque est présentée aux membres du Conseil. **Le Conseil d'Administration demande à Brigitte VILLERPREUX de piloter l'état des lieux qui pourra déterminer la mise en place des projets territoriaux pour la période 2013-2017.**

François GARCIA présente le bilan de l'année sportive pour la Commission Centrale d'Arbitrage. La commission nationale fonctionne toujours avec beaucoup de dynamisme mais il est vrai que le renouvellement des arbitres semble faire l'objet d'une préoccupation compte tenu du rajeunissement des arbitres au niveau de l'EHF et de l'IHF. François GARCIA souhaiterait une plus grande collaboration avec les instances internationales de l'arbitrage. La clé de l'arbitre adaptée au public ciblé, la généralisation de Dartfish à la Pro D2 et à la LFH, le comportement des arbitres féminins lors des finales de Bercy, les tests sportifs uniformisés, la classification des délégués, la collaboration avec Hummel et le développement des écoles d'arbitrage, sont autant de points positifs. Mais le manque de collaboration arbitres /entraîneurs notamment au niveau de la LNH (fiches d'évaluation et colloque), la collaboration avec certaines commissions nationales, le manque de binômes potentiels dans l'immédiat, peuvent être un frein au rayonnement de l'arbitrage. La CCA remercie le Bureau Directeur d'avoir pris en compte les préoccupations des arbitres sur les risques que représentent certains moments de leurs déplacements dans le cadre de garanties complémentaires. **François GARCIA devra, en liaison avec Alain JOURDAN et Michel JACQUET, faire un certain nombre de propositions pour aborder toutes ces problématiques et leur prise en compte globale par les instances du handball lors de l'Assemblée Générale fédérale qui aura lieu à Evian en avril 2012.**

Christian LIENARD présente la situation de la feuille de match dématérialisée à l'issue d'un certain nombre d'expérimentations auprès des structures volontaires. C'est une réussite. Celle-ci conforte la volonté de permettre à tous les clubs volontaires de pouvoir l'utiliser en dehors du périmètre d'obligation sur toutes les compétitions nationales. Les dernières évolutions permettent la validation par un seul arbitre pour le blocage/déblocage de la feuille de match durant la rencontre. D'autre part, la composition d'équipe sera préinscrite sur la base de la rencontre précédente, il suffira alors de valider chaque nom qui apparaîtra dans le menu déroulant.

Michel JACQUET présente, sur le plan administratif, les mouvements de personnels avec notamment l'arrivée d'un responsable du marketing. Il détaille les aménagements effectués ces dernières semaines dans les locaux du siège fédéral à Gentilly au niveau du chauffage et de la climatisation, ainsi que les systèmes de sécurité rénovés dans les bâtiments fédéraux. Il évoque enfin les contrôles dont la Fédération a été l'objet durant ces dernières semaines et ceux programmés dans les mois à venir.

## 2) Présentation de la saison 2011-2012

Joël DELPLANQUE rappelle les objectifs adoptés à l'Assemblée Générale et souhaite que l'ensemble de la Fédération se mobilise autour des problématiques liées à l'arbitrage et la cohésion sociale dans le sens où chacun doit apporter des éléments qui doivent nous permettre d'améliorer nos fonctionnements. Des dispositions, qui peuvent permettre de faciliter le travail des dirigeants bénévoles et des salariés de nos structures, vont dans le sens d'une amélioration collective de la pratique du handball. C'est un élément important du développement à venir de la FFHB.

Alain KOUBI, en lien avec les divers contrôles, présente la situation générée et les différentes hypothèses envisagées pour répondre aux exigences de se mettre dans les normes fiscales, sociales et réglementaires. La situation est en cours de régularisation avec nos différents partenaires LNH, UCPH et arbitres du Groupe G1.

Pascal BAUDE présente les engagements au 8 juin 2011 pour la Coupe de France 2011-2012. A ce jour 2 949 sont engagés (2420 lors des 2 précédentes éditions). Les évolutions portent sur la D2F qui pourrait passer à 12 clubs pour 2013-2014. Ensuite, les championnats nationaux de moins de 18 féminins nécessitent une réflexion autour du projet territorial des ligues et d'une diminution des coûts pour s'adapter aux particularités de chacun. Une réflexion peut aussi être menée sur les finales métros avec les ultras marins pour aller dans le sens de réduction des coûts et du constat sur les dernières éditions. **Un groupe de travail sur les finales des championnats de France N1F, N2 et N3 est mis en place par le Conseil d'Administration piloté par Evelyne BECCIA, Pascal BAUDE et Emmanuel GRANDIN. Pascal BAUDE est chargé de propositions visant à l'aménagement de certaines compétitions féminines pour proposition à l'Assemblée Générale d'Evian en avril 2012.**

Nathalie GAUTRAUD présente les enjeux pour l'Etat et pour les collectivités territoriales d'une réflexion sur les installations sportives. Mais cet impact est aussi celui de la FFHB, après le travail réalisé par Daniel COSTANTINI, en responsabilité d'une mission ministérielle. En effet, l'organisation de grandes manifestations, la compétitivité sportive, la clarification et le respect des règles fédérales d'équipement dans les salles restent les préoccupations essentielles de la sous commission équipement dirigé par Jean ROYER sous la responsabilité de Claude PERRUCHET. Le contexte paraît donner une opportunité à partir des Diagnostics Territoriaux Approfondis (DTA) qui correspondent à une démarche d'analyse de l'offre et de la demande sportive locale. Il y a aussi une demande de structuration au niveau national avec les schémas d'équipement des fédérations. La FFHB présente un retard important dans ce domaine par rapport à d'autres fédérations comme le basket ou le golf, retard qui peut parfois expliquer les difficultés de positionnement sur les projets présentant une demande de financement par le CNDS même si la commission fait un travail remarquable mais qui manque de soutien et de perspectives de nos interlocuteurs locaux. Le travail en amont peut permettre de mieux défendre les intérêts de notre sport à l'exemple de celui réalisé avec l'agglomération de Bourg en Bresse. Il s'agit de disposer d'un outil de planification qui pourra positionner l'expression technique de nos spécificités et ainsi déterminer plus clairement nos choix dans le cadre du CNDS. Trois étages : le hand pour tous (gymnases et salles multisports), les grandes salles et arénas et la Maison du Handball (la vitrine). **Ces propositions qui devront être affinées et concrétisées de manière plus formelles sont adoptées par le Conseil d'Administration. La mise en place de ce projet est confiée à Nathalie GAUTRAUD avec la collaboration de Claude PERRUCHET et de Jean ROYER et l'appui logistique de Michel BONFILS.**

Christine MAILLET présente les circuits d'informations internes qui seront mis en application, au cours de l'été 2011. Il s'agit d'améliorer à la fois les circuits à l'intérieur du siège fédéral mais aussi vers les instances décentralisées (ligues, comités et clubs). Ensuite, il faut mettre en place une charte de la bonne utilisation des emails et courriers. Les adresses standardisées pour tout le monde vont permettre à chacun d'identifier le courriel reçu, de le transférer rapidement au service ou commission concerné et enfin de faciliter l'archivage et la recherche de documents reçus.

Par exemple, l'adresse de la COC sera intitulée : [sportive@handball-france.eu](mailto:sportive@handball-france.eu) et par la magie du service informatique, il parviendra directement à Pascal BAUDE et Sandrine PETIT. Leur réponse partira avec cet intitulé « sportive » qui permettra transmission, archivage, et de retrouver rapidement ce courriel.

Chaque président de commission ou responsable de secteur devra donner à Christine les noms des personnes habilitées à recevoir les courriels de leur commission et les noms de ceux qui pourront répondre avec l'intitulé de la commission. Si vous souhaitez avoir une mailing-liste particulière il faudra fournir la liste des membres. Un système de mise à jour vous sera ensuite proposé. Ce système permettra un gain de temps pour tous. Un effort est aujourd'hui demandé à tous dans la prise en compte des données et dans la gestion de l'outil informatique mais cela devrait, à terme, régler le fonctionnement général de notre communication interne. **Le système proposé est adopté par le Conseil d'Administration. Il sera piloté par Christine MAILLET et Christian LIENARD.**

**Alain JOURDAN présente le calendrier institutionnel qui est adopté à l'unanimité.** A la demande du Président, les dates des finales nationales seront également inscrites au calendrier pour permettre à chacun de se rendre disponible pour représenter la FFHB lors de ces manifestations.

Les cahiers des charges pour l'organisation des rencontres des équipes de France A féminine et masculine sur le territoire national sont présentés au Conseil d'Administration par Jean-Pierre FEUILLAN suite à certaines actualisations visant à homogénéiser les organisations (mise à disposition de LED, accompagnement dans les animations et le speaker).

Ces cahiers des charges seront à la disposition des organisateurs potentiels à partir de la semaine prochaine. Le calendrier 2011-2012 comprendra les deux France/Norvège Féminin de juillet 2011, le France/Turquie de qualification Euro F le 19 octobre 2011, les deux France/Slovaquie M des 3 et 5 novembre 2011, les deux France/Norvège M des 10 et 12 (Bercy) janvier 2012, le France/Macédoine de qualification Euro F le 24 ou 25 mars 2012, les deux France/Suisse M des 5 et 7 avril 2012, l'éventuel TQO F qualificatif aux JO entre les 25 et 27 mai 2012 et France/Lituanie de qualification Euro F du 2 ou 3 juin 2012.

Une modification pourra être apportée aux cahiers des charges dans la perspective de 2013.

### 3) Questions diverses :

**Le Conseil d'Administration valide les modifications de l'article 23 des Statuts de la LNH,** déjà validées par l'Assemblée Générale de la Ligue le 7 avril dernier. Les statuts modifiés seront transmis pour approbation au ministre chargé des sports et soumis à la ratification de la prochaine Assemblée fédérale.

L'ordre du jour étant épuisé la séance est levée à 19 h 30



Joël DELPLANQUE  
Président



Alain JOURDAN  
Secrétaire général