



Comité Directeur du 12 mai 2006

Présents : Jacques Bettenfeld, Monique Ansquer, Francis Arnault, Jean-Pierre Feuillan, Georges Format, Claude Perruchet, Alain Koubi, Jean-Charles Bouillot, Michel Grout, Laurent Jançon, Jean Laterrot, Jean-Claude Moreau,
Excusés : Jacques Taillefer, Claude Bouligaud, Pierre-Michel Ferry, François Garcia, Michel Persiaux
Assistent : Joël Delplanque, Jean Férygnac, Francis Serex, Olivier Mangin

sous la présidence de André Amiel

La séance est ouverte à 17h45, au siège de la FFHB.

1 – Suite au décès de Catherine Galland, ancienne joueuse internationale, le Comité Directeur adresse à sa famille et à ses proches ses plus sincères condoléances.

2 – Le procès verbal de la réunion du Comité Directeur du 15 avril 2006 est adopté, sous réserve de préciser que l'assemblée générale prévue le 1^{er} juin est celle du CoSMoS et non celle de la section Handball.

3 – Assemblée générale de la LNH (25 mai 2006) (voir procès verbal de la réunion du Bureau Directeur du 28 avril 2006, point 2)

3.1 - Le Comité Directeur valide la désignation de Joël Delplanque et Jacques Taillefer pour représenter la FFHB à l'assemblée générale de la LNH.

3.2 – Le Comité Directeur valide la désignation de Joël Delplanque pour siéger au Comité Directeur de la LNH en qualité de représentant de la FFHB.

4 – Désignation des délégués fédéraux aux assemblées générales des Ligues

Le Comité Directeur procède à la désignation des délégués fédéraux aux assemblées générales des Ligues (annexe 1). Pour préparer au mieux ces assemblées générales, les Ligues prendront contact avec les délégués désignés et leur feront parvenir, en particulier, outre les documents habituels, le procès verbal de leur assemblée générale 2005.

5 – Règlement intérieur des commissions

Le Comité Directeur prend connaissance des modifications de leur règlement intérieur proposées par la COC, la commission Développement, la commission des Finances et du budget, la commission d'examen des réclamations et litiges et le Jury d'appel. Conformément à l'article 12.8 du règlement intérieur, ces modifications seront approuvées par le Bureau Directeur le 13 mai.

6 – Mise en œuvre du dispositif de contribution mutualisée des clubs au développement

6.1 - Comme cela a été indiqué lors de l'assemblée générale en réponse aux questions de deux intervenants, le Comité Directeur confirme qu'une même personne ne peut être prise en compte qu'une seule fois dans le dispositif, dans le domaine de son choix : arbitrage, technique ou engagement associatif. C'est dans ce dernier cas que les cumuls de mandat de la personne s'analyseront selon les règles de cumul adoptées par l'assemblée générale (article 19.1 du règlement intérieur).

6.2 – Si certaines Ligues et certains Comités n'avaient pas adopté un dispositif correspondant pour la saison 2006-2007, seules les équipes évoluant en Division pré-nationale devront répondre aux exigences du socle dans les 4 domaines identifiés (sportif, technique, arbitrage, jeunes arbitres) pour pouvoir accéder à la Division Nationale 3 masculine ou féminine Cette précision complète également les articles 107.2.6 et 107.2.8 des règlements généraux.

6.3 – La mise en œuvre du dispositif voté par l'Assemblée Générale de Vittel sera effective au terme de la saison 2006 – 2007. Elle sera précédée par la mise en place d'un observatoire dédié à cette opération, qui aura à identifier les éventuelles anomalies et à proposer, le cas échéant, leur correction lors de la prochaine Assemblée Générale.

7 – Préparation des assises

7.1 - Le Comité Directeur valide le projet de programme de conférence présenté par Jean Férygnac :
Samedi 24 juin :

- 1) Quel(s) Handball(s) pour quel public ?
- 2) Le bénévole et le professionnel : opposition ou richesse ?
- 3) Quels clubs dans l'avenir ?
- 4) Handball et rayonnement éducatif : mythe ou réalité ?
- 5) Le Mondial féminin : une chance pour la France du Handball ?

Dimanche 25 juin :

- 6) Les équipes de France
- 7) Handball et communication : sommes nous victimes ou coupables ?

7.2 – Le Comité Directeur valide le projet de programme des ateliers présenté par Jean Férygnac (ces ateliers ont été sélectionnés ou regroupés à partir d'une cinquantaine de propositions initiales) :

- 1) Les animations autour du Mondial 2007 : Peut-il y avoir des relations entre le mondial du rugby et celui du Hand? Comment mobiliser les 2500 clubs ? Comment les Ligues non concernées directement vont "participer au Mondial"? (animateurs pressentis : Bouillot, Gallet, Jacquet, Arnault),
- 2) Handball d'hier, Handball de demain (animateurs pressentis : Lacoux, Imbert, Onesta, Krumbholtz),
- 3) L'administration et la réglementation fédérales (animateurs pressentis : Perruchet, Grout, Format, Mangin),
- 4) La féminisation des instances (animatrices pressenties : Biojout, Saurina, Marcet, Mandon),
- 5) Le parcours du jeune handballeur vers le haut niveau (animateurs pressentis : Serex, Petitgirard, Mangin, Nouet, Baradat),
- 6) Comment attirer de nouveaux dirigeants? La place des jeunes au sein des clubs, des Comités, des Ligues (animateurs pressentis : Lienard, Giboin, Chetrit, Dupont),
- 7) La protection du joueur par l'arbitrage, arbitres professionnels, jeunes arbitres (animateurs pressentis : Garcia, Germain, Pichon, Jullig),
- 8) Évolution des compétitions sportives. Quels sont les paramètres à intégrer? Pour quelles pratiques? (animateurs pressentis : Moreau, Baude, Demetz, Potier),
- 9) Fonction employeur et convention collective. Du meilleur usage des nouveaux emplois (animateurs pressentis : Renaud, Ansquer, Dimeo, Roland),
- 10) Le Handball professionnel. Compétition et spectacle sportif. Gestion des grands événements (animateurs pressentis : Smadja, Canayer, Basquin, Vincent),
- 11) Handball de clubs et collectivités (animateurs pressentis : Aubin, Sourdou),
- 12) Activité internationale sur tous les continents. Les ultramarins. Les pays étrangers (animateurs pressentis : Dijoux, Brihault, Taoufik (Tunisie)),
- 13) Les supporters des équipes de France (animateurs pressentis : Lacombe, Belarbi),
- 14) La formation dans le domaine du Handball. Liaison avec l'école, l'UNSS (animateurs pressentis : Rongeot, Maillet, Penati, Vernet),
- 15) La notoriété du Handball. Quels sont les acteurs déterminants de cette notoriété? (animateurs pressentis : Borel, Costantini, Anquetil, Pailhories),
- 16) Le projet de développement d'un club, véritable entreprise associative (animateurs pressentis : Giraud, Charlet),
- 17) La santé du handballeur. Les modalités de mise en œuvre (animateurs pressentis : Juin, Bensaad, Jançon).

Deux ateliers permanents se tiendront également : présentation de Gest'Hand (Cyril Collin) et vidéo (Christophe Picard), ainsi que deux séquences de présentation du projet pour les moins de neuf ans (samedi 24 juin de 10h à 12h et de 14h à 15h30).

7.3 – Le nombre de participants recensés est actuellement d'un peu plus de 800. Le Comité Directeur déplore que certaines Ligues n'aient pas encore transmis leurs effectifs (Auvergne, Bourgogne, Poitou), et que d'autres soient loin (très loin quelquefois) du nombre de participants alloué (Alsace, Champagne, Corse, Dauphiné-Savoie, Franche-Comté, Provence).

8 – Projet informatique

Olivier Mangin et Claude Perruchet font un compte rendu de la première session de formation des référents Ligues (et futurs formateurs des utilisateurs des Comités et des clubs) qui s'est déroulée les 3 et 4 mai. Dix neuf Ligues étaient présentes. Seules manquaient la Corse, la Lorraine, le Nord – Pas de Calais, la Normandie et les Pays de la Loire, le plus souvent pour des raisons de disponibilité des personnes. Pendant ces journées, de nombreuses remarques ont été recueillies de la part des participants et ont été prises en compte par l'équipe projet. Selon les cas, certaines, concernant des modifications simples, seront intégrées dans la première version mise en production et d'autres, concernant des modifications plus complexes dans les fonctionnalités, devront faire l'objet d'une première évolution.

Gest'Hand étant appelé à évoluer en fonction des besoins des utilisateurs ou des modifications réglementaires, une procédure d'analyse et de décision est prévue dans le cadre du suivi de configuration du logiciel.

Deux sujets particuliers ont également été évoqués :

- l'ouverture de l'application aux clubs : elle n'est prévue (depuis l'origine du projet) que dans une deuxième étape. Toutefois, dans les Ligues qui le souhaitent, et en fonction de leur possibilité en matière de formation, cette mise à disposition des clubs pourra se faire à la demande.

- la reprise des données existantes dans les bases de données des Ligues : certain(e)s référents se sont interrogé(e)s sur l'opportunité de la reprise des données de la saison 2005-2006, la qualité de celles-ci n'étant pas avérée (doublons, erreurs de saisie, ...).

9 – Le Comité Directeur prend connaissance du projet de convention Real Villepinte Vert Galant – Livry-Gargan Handball.

10 – Ressources humaines

10.1 – Monique Ansquer informe le Comité Directeur que le projet de règlement particulier de la section CoSMoS Handball a été adopté par le Bureau Directeur du CoSMoS et sera présenté à l'assemblée générale du 1^{er} juin.

10.2 – Monique Ansquer fait un compte rendu de la réunion avec le personnel fédéral tenue ce jour, au cours de laquelle a été traitée en particulier la mise en œuvre de la Convention Collective Nationale du Sport.

11 – Commission médicale

11.1 - Laurent Jançon évoque le projet de mise en œuvre d'un suivi médical spécifique pour les arbitres.

11.2 – Il informe le Comité Directeur de la reprise désormais systématique par le Conseil de Prévention et de Lutte contre le Dopage des dossiers et des décisions de la commission de discipline, et de l'aggravation des sanctions qui en résultent. Il évoque un cas grave (cocaïne), dans lequel le joueur a été suspendu un an ferme, avec demande d'extension aux autres fédérations (le CPLD reprend également le dossier dans ce cas).

11.3 – Il informe le Comité Directeur de la promulgation de la nouvelle loi (la quatrième) relative à la lutte contre le dopage, qui, en particulier, transforme le CPLD en Agence Française pour la Lutte contre le Dopage, dotée de la personnalité morale et de pouvoirs étendus.

12 – Développement

Jean-Charles Bouillot rend compte de la réunion tenue ce jour avec les responsables des Colos du Mondial 2007 pour présenter les animations prévues, sur le thème : « un Mondial, 11 organisations, 2500 sites ».

Il présente en particulier l'opération consistant à organiser un tour de France du ballon de Mondial 2007, en relation avec l'Artisanat et les Chambres des Métiers, à partir des onze sites de compétition et visitant l'ensemble des départements.

13 – Finances

13.1 - Alain Koubi présente un bilan consolidé des 24 Ligues métropolitaines pour l'exercice 2004.

La somme des bilans s'élève à 12 045 k€ et celle des capitaux propres à 4 857 k€.

Le chiffre d'affaire consolidé s'élève à 12 100 k€, soit l'équivalent de celui de la Fédération.

Le total des subventions s'élève à 2 162 k€, ce qui représente environ 18% des ressources.

Le résultat consolidé s'élève à 447 k€.

Les terrains et constructions (non revalorisés) représentent 3 397 k€ brut (2 879 k€ net).

Une seule Ligue n'est pas en règle (comptes non certifiés par un commissaire aux comptes).

13.2 – la situation comptable au 30 avril 2006 est donnée en annexe 2.

La séance est levée à 21h30.

Claude PERRUCHET

A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of a large loop and a horizontal line extending to the right.

Secrétaire Général

André AMIEL

A handwritten signature in black ink, featuring a large, sweeping loop and a horizontal line extending to the right.

Président de la FFHB

ASSEMBLEES GENERALES DES LIGUES 2006

LIGUES	Date	Heure	Lieu	Délégué fédéral
ALSACE	Samedi 1 ^{er} juillet	9h	Wintzenheim (68)	G. Format
AQUITAINE	Samedi 17 juin	10h	Asson (64)	J.P. Feuillan
AUVERGNE	Samedi 10 juin	10h30	Montluçon (03)	P.M. Ferry
BOURGOGNE	Samedi 17 juin	14h30	La Machine (58)	J. Bettenfeld
BRETAGNE	Samedi 17 juin	14h	Plescop (56)	F. Serex
CENTRE	Dimanche 21 mai	10h	Chartres (28)	M. Ansquer
CHAMPAGNE	Samedi 17 juin	15h	St Brice–Courcelles (51)	G. Format
CORSE	Samedi 17 juin	journée	Bonifacio ou Corte	M. Persiaux
COTE D'AZUR	Samedi 17 juin	14h	Nice (06)	C. Perruchet
DAUPHINE - SAVOIE	Samedi 17 juin	15h	Chabeuil (26)	J. Ferignac
FRANCHE-COMTE	Samedi 1 ^{er} juillet	8h30	Lure (70)	C. Perruchet
LANGUEDOC-ROUSSILLON	Samedi 10 juin	9h	St Hippolyte du Fort (30)	G. Format
LIMOUSIN	Samedi 17 juin	9h	Limoges (87)	J. Laterrot
LORRAINE	Dimanche 11 juin	8h30	Dombasle (54)	J. Bettenfeld
LYONNAIS	Samedi 17 juin	9h	Andrezieux Bouthéon (42)	J.C. Bouillot
MIDI-PYRENEES	Samedi 1 ^{er} juillet	9h30	Montgaillard (09)	M. Grout
NORD - PAS DE CALAIS	Samedi 10 juin	14h	Saint Pol / Mer (59)	J. Taillefer
NORMANDIE	Samedi 10 juin	10h	Argentan (61)	C. Perruchet
PAYS DE LA LOIRE	Samedi 10 juin	10h	Ponts de Cé (49)	A. Amiel/A Koubi
P.I.F.E.	Samedi 17 juin	9h	Epinay (93)	M. Ansquer
P.I.F.O.	Samedi 17 juin	9h	Saint Brice (95)	J. Delplanque
PICARDIE	Samedi 17 juin	14h	Saint Quentin (02)	J.C. Moreau
POITOU	Samedi 17 juin	9h	Celle sur Belle(79)	C. Pechméja
PROVENCE	Samedi 17 juin	10h	Istres (13)	A. Amiel/A Koubi

Annexe 2

		Budget prévisionnel 2006	Réalisé au 30/04/2006	Ecart au 30/04/2006	% réalisation
603	VARIATION DES STOCKS		-3 644,67	-3 644,67	
604	ACHATS D'ETUDES & PREST DE SERVICES	589 178,00	285 172,73	-304 005,27	48,40%
605	ACHATS DE MATERIEL EQUIPEMENTS TRAV	543 727,00	114 814,84	-428 912,16	21,12%
606	ACHATS NON STOCKES DE MAT & FOURNIT	93 512,00	30 570,55	-62 941,45	32,69%
607	ACHATS DE MARCHANDISES	314 080,00	164 667,14	-149 412,86	52,43%
60	ACHATS	1 540 497,00	591 580,59	-948 916,41	38,40%
611	SOUS-TRAITANCE GENERALE	97 050,00	36 538,23	-60 511,77	37,65%
613	LOCATIONS	320 273,00	177 754,11	-142 518,89	55,50%
614	CHARGES LOCATIVES & COPROPRIETE	2 000,00	1 166,12	-833,88	58,31%
615	ENTRETIEN & REPARATIONS	84 616,00	20 557,78	-64 058,22	24,30%
616	PRIMES D'ASSURANCE	632 984,00	210 132,13	-422 851,87	33,20%
618	DIVERS	65 849,00	12 616,46	-53 232,54	19,16%
619	RABAIS REMISES RISTOURNES OBTENUS		-	0,00	
61	SERVICES EXTERIEURS	1 202 772,00	458 764,83	-744 007,17	38,14%
621	PERSONNEL EXTERIEUR A L'ENTREPRISE	5 000,00	3 538,27	-1 461,73	70,77%
622	REMUNERATIONS D'INTERM. HONORAIRES	200 128,00	62 600,07	-137 527,93	31,28%
623	PUBLICITE PUBLICATIONS RELAT PUBLIQ	318 012,00	52 903,38	-265 108,62	16,64%
624	TRANSP DE BIENS & TRANSP COLL PERS	9 192,00	2 367,54	-6 824,46	25,76%
625	DEPLACEMENTS MISSIONS RECEPTIONS	2 905 894,00	1 104 196,54	-1 801 697,46	38,00%
626	FRAIS POSTAUX & TELECOMMUNICATIONS	279 899,00	85 644,19	-194 254,81	30,60%
627	SERVICES BANCAIRES & ASSIMILES	7 171,00	1 495,11	-5 675,89	20,85%
628	DIVERS	8 320,00	2 679,87	-5 640,13	32,21%
629	RABAIS REMISES RIST OBTENUES AUTRES SERVICES		-		
62	AUTRES SERVICES EXTERIEURS	3 733 616,00	1 315 424,97	-2 418 191,03	35,23%
631	ETAT IMPOTS TAXES & VERS ASSIMILES	129 798,00	43 963,40	-85 834,60	33,87%
632	CHARGES FISCALES S/CP PROVISIONNEES	1 500,00	-	-1 500,00	0,00%
633	ORG IMPOTS TAXE & VERS ASSIMILES	26 188,00	9 939,62	-16 248,38	37,95%
635	AUTRES IMPOTS TAXES & VERS ASSIMILE	59 693,00	13 384,00	-46 309,00	22,42%
63	IMPOTS, TAXES & VERS, ASSIMILES	217 179,00	67 287,02	-149 891,98	30,98%
641	REMUNERATIONS DU PERSONNEL	2 144 209,00	750 021,30	-1 394 187,70	34,98%
645	CHARG SECURITE SOCIALE & DE PREVOY	522 613,00	189 852,26	-332 760,74	36,33%
647	AUTRES CHARGES SOCIALES	3 200,00	3 688,89	488,89	115,28%
648	AUTRES CHARGES DE PERSONNEL.	69 508,00	23 126,35	-46 381,65	33,27%
64	CHARGES DE PERSONNEL	2 739 530,00	966 688,80	-1 772 841,20	35,29%
651	REDEVANCES POUR DROITS	2 690,00	952,03	-1 737,97	35,39%
654	PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES		-	0,00	
657	SUBVENTIONS VERSEES PAR L'ASSOCIATION	1 448 900,00	397 759,10	-1 051 140,90	27,45%
658	CHARGES DIVERSES DE GEST COURANTES	22 060,00	9 922,82	-12 137,18	44,98%
65	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	1 473 650,00	408 633,95	-1 065 016,05	27,73%
661	CHARGES D'INTERETS	1 643,00	488,01	-1 154,99	29,70%
66	CHARGES FINANCIERES	1 643,00	488,01	-1 154,99	29,70%
671	CHARGES EXCEPT S/OPERATION GESTION	500,00	2 496,00	1 996,00	499,20%
672	CHARGES SUR EXERCICES ANTERIEURS		-	0,00	
678	AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES		-	0,00	
67	CHARGES EXCEPTIONNELLES	500,00	2 496,00	1 996,00	499,20%
6811	DOTAT AMORT IMMO INCORP & CORPOREL	242 205,00	81 889,76	-160 315,24	33,81%
6815	DOTAT PROV RISQ & CHARG D'EXPLOITAT		-	0,00	
6817	DOTAT PROV DEPREC DES ACTIFS CIRCUL		-	0,00	
68	DOTAT AUX AMORT. & AUX PROV.	242 205,00	81 889,76	-160 315,24	33,81%
6	TOTAL 1 CHARGES D'EXPLOITATIONS	11 151 592,00	3 893 253,93	-7 258 338,07	34,91%
706	PRESTATIONS DE SERVICES	465 110,00	475 271,69	10 161,69	102,18%
707	VENTES DE MARCHANDISES	558 300,00	247 495,72	-310 804,28	44,33%
708	PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES	177 930,00	122 229,64	-55 700,36	68,70%
709	RABAIS, REMISES & RIST ACCORDES	30 000,00	33 145,15	3 145,15	110,48%
70	VENTE PROD, PREST DE SERV, MARCHAND	1 171 340,00	811 851,90	-359 488,10	69,31%
740	SUBVENTIONS D'EXPLOITATIONS	3 350 507,00	764 447,76	-2 586 059,24	22,82%
74	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	3 350 507,00	764 447,76	-2 586 059,24	22,82%
751	REDEVANCES DROITS & VAL SIMILAIRES	2 134 245,00	928 169,23	-1 206 075,77	43,49%
756	RECETTES STATUTAIRES	4 399 000,00	1 226 090,70	-3 172 909,30	27,87%
758	PRODUITS DIVERS DE GESTIONS COURANT	36 500,00	11 091,82	-25 408,18	30,39%
75	AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	6 569 745,00	2 165 351,75	-4 404 393,25	32,96%
767	PRODUITS NETS SUR CESSION DES VMP	20 000,00	-	-20 000,00	0,00%
76	PRODUITS FINANCIERS	20 000,00	-	-20 000,00	0,00%
771	PRODUITS EXCEPT S/OPP. GESTIONS		-	0,00	
772	PRODUITS SUR EXERCICES ANTERIEURS		-	0,00	
775	PROD D/ CESSIONS D'ELEMENTS D'ACTIF		-	0,00	
778	AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELLES	40 000,00	40 000,00	0,00	100,00%
77	PRODUITS EXCEPTIONNELS	40 000,00	40 000,00	0,00	100,00%
7815	REPRISES PROV P/RISQUES & CHARGES		-	0,00	
7817	REPRISES PROV P/DEPREC ACTIF CIRCUL		-	0,00	
786	REPRISES PROV S/CHARG FINANCIERES		-	0,00	
78	REPRISES SUR AMORT & PROV	-	-	0,00	
791	TRANSFERT DE CHARGES D'EXPLOITATIONS		35 814,49	35 814,49	
796	TRANSFERT DE CHARGES FINANCIERES			0,00	
797	TRANSFERT DE CHARGES EXCEPTIONNELLES			0,00	
79	TRANSFERTS DE CHARGES	-	35 814,49	35 814,49	
7	TOTAL 2 PRODUITS D'EXPLOITATIONS	11 151 592,00	3 817 465,90	-7 334 126,10	34,23%
	RESULTAT (2 - 1)	0,00	-75 788,03		

Code	Secteur d'activité	DEPENSES				RECETTES				Résultat au 30/04/2006
		Budget 2006	Réalisé au 30/04/2006	Ecart au 30/04/2006	% réalisation	Budget 2006	Réalisé au 30/04/2006	Ecart au 30/04/2006	% réalisation	
01	Performance	4 113 449,00	1 224 362,54	-2 889 086,46	29,76%	1 972 671,00	716 500,00	-1 256 171,00	36,32%	-507 862,54
02	Organisation & Développement	3 832 078,00	1 208 998,56	-2 623 079,44	31,55%	1 267 536,00	0,00	-1 267 536,00	0,00%	-1 208 998,56
05	Vie Fédérale	1 302 908,00	382 503,33	-920 404,67	29,36%	4 848 980,00	1 450 896,23	-3 398 083,77	29,92%	1 068 392,90
06	Relations Extérieurs	653 916,00	183 859,86	-470 056,14	28,12%	2 038 745,00	818 186,81	-1 220 558,19	40,13%	634 326,95
07	LNH	70 000,00	70 000,00	0,00	100,00%	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	-70 000,00
08	Boutique	314 339,00	163 287,65	-151 051,35	51,95%	293 000,00	174 120,98	-118 879,02	59,43%	10 833,33
09	Hand Mag	109 344,00	39 795,30	-69 548,70	36,39%	109 500,00	35 925,00	-73 575,00	32,81%	-3 870,30
10	Approches du Hb & Doc technique	86 085,00	25 402,01	-60 682,99	29,51%	86 050,00	29 401,10	-56 648,90	34,17%	3 999,09
11	Vidéo	138 063,00	44 175,61	-93 887,39	32,00%	35 000,00	14 198,04	-20 801,96	40,57%	-29 977,57
12	Tournoi de Paris	531 410,00	516 399,83	-15 010,17	97,18%	500 110,00	543 768,50	43 658,50	108,73%	27 368,67
BILAN		11 151 592,00	3 858 784,69	-7 292 807,31	34,60%	11 151 592,00	3 782 996,66	-7 368 595,34	33,92%	-75 788,03